

ПЯТИДНЕВНАЯ
ПАРОВОЗНАЯ ГАЗЕТА.
ВОЛОГОДСКИЙ
ПАРОВОЗО-ВАГОННЫЙ
РЕМОНТНЫЙ ЗАВОД
имени газеты «ГУДОК».
Цена номера 5 коп.



Орган ПАРТКОМА и ЗАВКОМА ВРЗ.

3-й год издания.
№ 23 (135).
20 апреля 1932 г.
Адрес редакции:
Вологда, ВРЗ. Тел. № 55.

СЕГОДНЯ В ПЛУБЕ
ВРЗ ОТКРЫТИЕ
ПЕРВОЙ ЗАВОДСКОЙ
ТЕХПАРТКОНФЕРЕНЦИИ.



ТЕХПРОМФИНАНС-ВАЖНЕЙШЕЕ УСЛОВИЕ РЕАЛИЗАЦИИ РЕШЕНИЯ БЮРО ГОРКОМА ВКП(б) О ПЕРЕСТРОЙКЕ ПАРТИЙНО-МАССОВОЙ РАБОТЫ НА ЗАВОДЕ.

ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ — ЛУЧШАЯ ФОРМА ТЕХПРОПАГАНДЫ.

Пора, давно пора повернуться лицом к технике. Пора отбросить старый лозунг, отживший лозунг о невмешательстве в технику и стать самим специалистами, знатоками дела, стать самим полными хозяевами дела. (СТАЛИН).

тем, чтобы обеспечить работу вполне сознательно с полной технической подготовленностью к выполнению производственных процессов на основах рационального использования труда и технических устройств завода

Технический план, это с одной стороны, **связность, система в тех технических мероприятиях**, проведение которых должно обеспечить выполнение производственных и финансовых заданий, стоящих перед заводом, обеспечить выполнение промфинплана в кратчайший срок, с наилучшими количественными и качественными показателями, при наименьших денежных затратах и при наименьшем количестве занятых рабочих.

Технический план — это, с другой стороны, категорическая директива технического руководства завода в сем подведомственных звеньях и лицам по части наиболее полного использования технического вооружения завода.

Первая заводская партийно-техническая конференция будет залогом успешного проведения **техпромфинплана**, практического выполнения решений городского комитета об улучшении качественных показателей выпускаемой продукции.

экономических возможностей завода.

Шесть условий т. Сталина и решения ХУП партконференции по вопросам технического нормирования и новых форм и методов планирования должны быть положены в основу технического планирования завода, в основе составления заводского техпромфинплана на 1932 год.

Разработка техпромфинплана идет с бригад в цеха к заводу и является и обеспечивается широкой партийно-массовой работой внутри бригад и цехов. Каждый рабочий-производитель, каждый инженерно-технический работник должен стать коллективным автором **техпромфинплана**.

Одновременно с тем подойти вплотную к действительному овладению техникой своего производства с

ДОКУМЕНТО-ОБОРОТ ТРЕБУЕТ ПЕРЕСМОТРА.

В токарном цехе монтер Попов готовится к заводской технической конференции.

Тов. Попову 54 года, член партии, побывавший на ряде ответственных должностей в качестве выдвиженца. Основной недостаток в работе т. Попова это чрезмерная перегрузка. Он учится в Комвузе, член бюро партячейки, член товарищеского суда цеха, член цехового комитета.

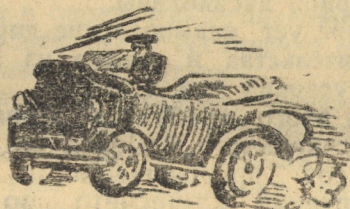
Кроме того тов. Попов

председатель товарищеского суда цеха. Вот и работай при таких условиях. Необходимо отметить, замечает тов. Попов, что 50 проц. полезного рабочего времени монтера уходит на писанину. Так называемый «документооборот» без ножа режет монтерский персонал.

Но несмотря на все препятствия тов. Попов знает какие задачи стоят перед технической конференцией.

ПЕРВОЕ МАЯ ВСТРЕТИТЬ ПОБЕДОЙ НА ФРОНТЕ ТРУДА. УДАРНИКИ ПАРОВОЗНОГО ВСЕ СИЛЫ В БОЙ ЗА 29 ПАРОВОЗОВ. НА 20 АПРЕЛЯ 1932 Г. ВЫПОЛНЕНО:

КОЛЕСНЫЙ
Задано 357
Вып. 375
или 105,3 проц.
к заданию



ЛИТЕЙНЫЙ
Задано 195
Вып. 194
или 99,5 проц.
к заданию

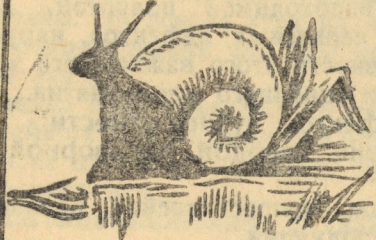
ВАГОННИКИ НЕ ЗАБЫВАЙТЕ О СВОЕМ ВЫЗОВЕ.

КУЗНЧНЫЙ
Задано 100 тонн
Вып. 94
или 94 проц.
к заданию

В ГОННЫЙ
Задано 45
Вып. 41
или 91,1 проц.
к заданию

Котельщикам с такими техпами рапорта победы не дать.

ПАРОВОЗНЫЙ
Задано 14
Вып. 11
или 78,6 проц.
к заданию



КОТЕЛЬНОЙ
Задано 18
Вып. 12
или 66,7 проц.
к заданию

ПАРОВОЗНИКИ ГОТОВЯТСЯ К ТЕХПАРТКОНФЕРЕНЦИИ.

В паровозном цехе подготовка к технической конференции проведена лучше всех цехов завода. Если в ряде цехов технический персонал на вопрос как вы готовитесь к технической конференции — отвечали полным незнанием. то в паровозном наоборот подготовка к технической конференции находит свое отражение. Например, пом. мастера по тендерам тов. Веселовский считает, что техническая конференция обязана уделить внимание следующим вопросам:

У нас медленно рассматриваются рационализаторские предложения. Плохая увязка с подсобными цехами. Обратят серьезное вни-

мание на планомерную подачу деталей.

Монтер по буксовой бригаде тов. Чернышев и ряд других товарищей знают, какие задачи стоят перед технической конференцией, но что и-будь нового предложить не могут.

В паровозном цехе идет горячая работа по выправлению фронта борьбы за 29 паровозов. Ясно, что напряженная обстановка привлекает технические силы паровозного исключительно на ликвидацию образовавшегося прорыва. Задачи, которые стоят перед партийной технической конференцией по успешному проведению техплана.

ВНЕДРИТЬ И УКРЕПИТЬ ХОЗРАСЧЕТ ПОДНЯТЬ ВНУТРИПРОМЫШЛЕННОЕ НАКОПЛЕНИЕ

(СТАЛИН).

ХОЗРАСЧЕТ И ТЕХНИКА ЕГО ПРОВЕДЕНИЯ НА ЗАВОДЕ

(Тезисы доклада т. Арефьева в основном одобренные бюро парткома ВРЗ 17 апреля)

Завод за истекший 1931 г. и январь месяц 1932 года не обеспечил выполнение качественных показателей, которые подлежат оставаться неудовлетворительными и на сегодняшний день.

Производительность труда несмотря на рост в сравнении с 1930 г. на 30,8 проц. невыполнена к плану на 4,7 проц. при одновременном росте зарплаты против плана на 18 проц. Простой в ремонте превышает заданные сроки: в 31 году по паровозам в среднем на 50,6 проц., по вагонам на 88,1 проц. и в январе—феврале соответственно на 55,8 проц. и 72,4 проц. (Из резолюции ГК ВКП(б) от 29 марта).

До сих пор остается крайне низким качество ремонта.

Недостаточен контроль за качеством ремонта со стороны заводских организаций и инспекторского аппарата.

Себестоимость превысила против плана 31 года. По паровозам на 16,2 проц. и по вагонам 8,7 проц. и в январе возросла против фактической за 31 г. по паровозам на 24,3 проц., по вагонам на 15,1 проц.

Не налажено четкое внутризаводское планирование. Слабо развернуто социальное и ударничество. Недостаточно внедрение хозрасчета и дальнейшее укрепление хозрасчета и договорной дисциплины.

Это характеризует невыполнение директив партии, правительства и одного из шести исторических условий тов. Сталина.

«А что для этого требуется? Уничтожение бесхозяйственности, мобилизация внутренних ресурсов промышленности, внедрение и укрепление хозрасчета во всех наших предприятиях, систематическое снижение себестоимости, усиление внутрипромышленного накопления во всех без исключения отраслях промышленности», (СТАЛИН).

На основе хозрасчета цеха, бригады мы сможем и должны выйти из узкого места работы нашего завода. Выполнить качественные и количественные показатели заданные правительством.

К настоящему дню хозрасчет не внедрен на заводе в необходимой полноте. Здесь имеется ряд серьезных дефектов, нарушивших эффективность этого важнейшего хозяйственно-организационного мероприятия.

К этим дефектам нужно отнести:

а) Отсутствие твердой договорной дисциплины.

б) Не полное распространение производимой цехами продукции.

в) Существенным препятствием к осуществлению хозрасчета является неудовлетворительная постановка внутризаводского планирования.

г) Отсутствие конкретных, четко разработанных форм заинтересованности и ответственности хозрасчетных единиц (бригад, цехов) в результатах их работы.

д) Отсутствие необходимого оперативного учета выполнения договоров.

е) Недостаточное использование социальности и ударничества, как могучих проводников хозрасчета до цеха, агрегатов и рабочих мест.

В решениях XVII конференции ВКП(б) четко и ясно указаны необходимые условия для ликвидации данных дефектов.

«Обеспечение конкретного руководства, доведенного до предприятия и агрегата, тщательная проводка и обеспечение исполнения данного задания и овладение руководителями хозорганов технической, экономической и финансовой стороной производства». (Из решения 17 конференции ВКП(б)).

И далее:

«К этому надо добавить то обстоятельство, что благодаря бесхозяйственному веде-

нию дела принципы хозрасчета оказались совершенно подорванными в целом ряде наших предприятий и хозяйственных организаций. Это факт, что в ряде предприятий и хозяйственных организаций давно уже перестали считать, калькулировать, составлять обоснованные балансы доходов и расходов. Это факт, что в ряде предприятий хозяйственных организаций понятия: «режим экономии», «сокращение непроизводительных расходов», «рационализация производства» давно уже вышли из моды. Очевидно они рассчитывают на то, что Госбанк «все равно нам выдаст необходимые суммы» (Сталин).

Техническая партийная конференция ВКП(б) предлагает треугольнику завода и парторганизации перестроить всю систему работы, улучшение качественных показателей и внедрение действительного хозрасчета в цехах бригадах на основе исторических указаний тов. Сталина и решений партии и правительства.

Технический путь проведения намеченных условий хозрасчета.

Для осуществления хозрасчета в цехе необходимо провести следующие мероприятия:

1. В пределах плановых заданий завода—заводоуправление на производственную деятельность выдает наряд—заказ.

2. Взаимоотношения цехов между собой при хозрасчете определяются цеховыми договорами.

3. Дирекция завода хозрасчетным цехам, как самостоятельной единице передает здания, оборудование и инструмент (средства производства).

4. Согласно промфинплану и отпущенным средствам, дирекция завода хозрасчетному цеху выделяет оборотные средства.

5. Расчет между хозрасчетными цехами за все виды готовой продукции полуфабрикатов, сырья, топлива, материалов и услуг производится по плановым ценам,— по системе расчета «контокорренто».

6. Для проведения действительного хозрасчета в цехах и его учета аппарат дирекции децентрализуется. Цехам предоставляются функции планирования, первичного учета и калькуляции продукции, нормирование труда и рационализации, для чего создаются соответствующие цеховые аппараты, подчиненные непосредственно заведующему (мастеру) цехов.

1. Наряд—заказ.

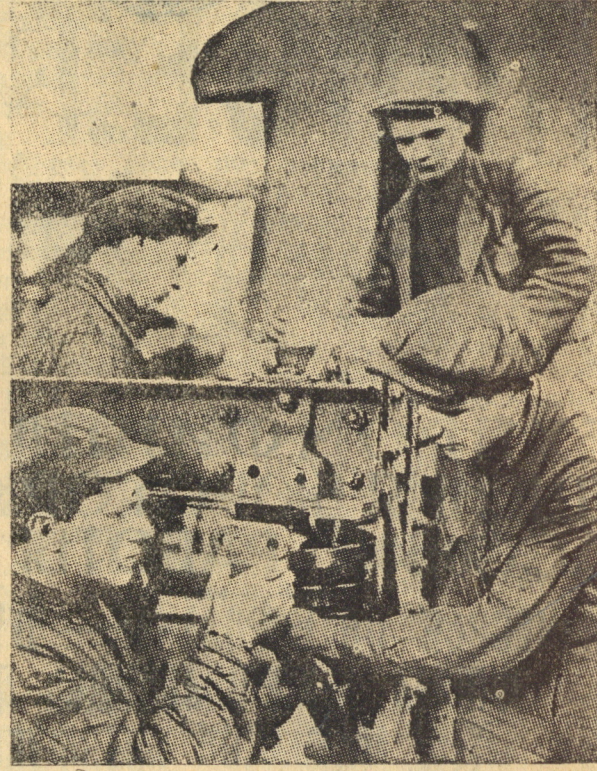
Заводоуправление на основе промфинплана составляет квартальный наряд—заказ совместно с зав. цехом и утверждается директором завода. В наряде-заказе устанавливается:

а. Количественные показатели: для сборных цехов—число единиц, тип—вид ремонта, серия и осьность; для вспомогательных цехов тоннаж и перечень частей в количественном выражении.

Для определения количества деталей в перечне, производственный отдел выявляет среднюю сменяемость частей по ранее отремонтированным паровозам, вагонам, умножая эти средние величины на программное задание и добавляя принятый заказ с линии по спецификации, получает общий перечень частей, который и ставит как план для вспомогательных цехов (кузнечному, литейному, токарно-механич.)

б. Качественные показатели: простой паровозов и вагонов в ремонте для сборных цехов, сроки подачи частей для вспомогательных цехов; норма расхода человеко-часов; норма расхода материалов; себестоимость продукции.

Для выполнения качественных показателей



Комсомольская бригада Мезенева лучшая в вагонном цехе по качеству ремонта.

особенно в части простоев в ремонте и сроков изготовления деталей, требуется четкое планирование, работа по графикам и постановка точного контроля и учета. Плановая работа—одно из основных условий выполнения принятого промфинплана завода, роста производительности труда на 24,23 проц. и снижения себестоимости на 7,6 проц.

в. Потребное количество производственной рабсилы и средняя разрядность для каждого хозрасчетного цеха.

г. Смета цеховых накладных расходов с подразделением на отдельные статьи расхода и с указанием предельных сумм по каждой статье. В этой смете в отдельных статьях указано количество административно-технического, счетно-контрольного персонала и подсобной рабсилы.

Администрация хозрасчетного цеха, получив наряд-заказ, намечает технические пути его выполнения.

После этого на технических и производственных совещаниях, совместно с парт и проф. организациями цеха с привлечением широких общественных масс, наряд—заказ и технический план цеховой администрации прорабатывается и в результате составляется встречный технический план цеха.

II. Междучеховые договоры.

После составления технического плана мастера хозрасчетных цехов, определяют необходимое количество материалов, деталей, топлива, энергии, пара, воды, воздуха. Сроки их получения, а также те услуги, которыми им придется пользоваться в других цехах—закрывают на получение всего этого договоры с соответствующими цехами и отделами.

В особенности уточнив взаимоотношения цехов с материальным отделом, как на выдачу материала и частей, а также и прием таковых.

В между-цеховых договорах должны быть указаны условия получения материалов и услуг и условия расчета за них, согласно существующему единому ценнику обусловленные гарантией их выполнения (дени и неустойки).

До подписания междучеховых договоров они также прорабатываются совместно с парт.

ПЕРЕНОС НА 3-Ю СТР.

ТЕХНИКА В ПЕРИОД РЕКОНСТРУКЦИИ РЕШАЕТ ВСЕ. (СТАЛИН).**РАЦИОНАЛИЗИРОВАТЬ—ЭТО УЛУЧШИТЬ ВСЕ ПОКАЗАТЕЛИ.****РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ В СИСТЕМЕ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ЗАВОДА.**

Тезисы доклада т. Золотова, в основном одобренные бюро парткома ВРЗ 17 апреля).

ХОЗРАСЧЕТ И ТЕХНИКА ЕГО ПРОВЕДЕНИЯ НА ЗАВОДЕ.

(Окончание тезисов доклада тов. Арефьева И. С.).

и профорганизациями с привлечением широких рабочих масс на технических и производственных совещаниях.

II. Средства производства.

Дирекция завода для выполнения цехового промфинплана передает цеху, в лице его заведывающего (мастера), как хозрасчетной единице здания, оборудование и инструмент, предварительно проводя их инвентаризацию.

Все указанное имущество передается по соответствующему акту, в котором указывается состояние и степень его изношенности. По проработанному цехом техпромфинплану для выполнения задания цехадминистрация проводит рационализаторские мероприятия позволяющие максимально использовать переданное ей оборудование.

Для сохранения оборудования и инструмента в исправном состоянии администрация осуществляет постоянный технический контроль над ним и намечает необходимый ремонт и для производства ремонта заключает договоры с соответствующими хозрасчетными единицами.

IV. Оборотные средства.

Для выполнения задания по наряду-заказу, дирекция завода выделяет в распоряжение заведывающего (мастера) цехом определенные оборотные средства. Эти средства слагаются из стоимости материалов и частей, стоимости незавершенного производства и кредита, необходимого для производства ежедневных расчетов.

Размер оборотных средств определяется дирекцией из расчета потребных средств для бесперебойной работы цеха в течение наиболее напряженной по выплатам первой декады месяца. Администрация цеха должна следить за тем, чтобы из отпущенных ей оборотных средств наименьшая доля приходилась на материалы и на незавершенное производство.

Парт. и профорганизации цеха должны осуществлять контроль за расходованием оборотных средств, регулярным их пополнением за счет сданной цехом продукции, мобилизуя вокруг этого дела внимание широких рабочих масс.

V. Система расчета между цехами.

Хозрасчетные цехи и отделы все расчеты за полученный материал, детали, взаимные услуги и выработанную продукцию производят по ценам единого ценника.

Ценник на материалы составляется исходя из фактических цен на материалы с накидкой процента накладных расходов материального отдела, как самостоятельной хозрасчетной единицы, ценник же на детали и части составляется по ценам материала первого ценника с добавлением фактической стоимости рабсилы, накладные, цеховые и заводские расходы со скидкой с них проц. обусловленного промфинпланом на основе поднятия производительности труда 24,23 проц. и снижения себестоимости на 7,6 проц.

Расчеты между цехами и отделами производятся по системе «контокорренто». В условиях ВРЗ эта система не вносит существенных изменений ни в учете себестоимости, ни в документообороте, за исключением открытия в каждом хозрасчетном цехе и центральной бухгалтерии двух добавочных счетов: счет оборотных средств и счет контокорренто.

VI. Децентрализация заводского аппарата.

Для проведения хозрасчета в цехах, выполнения выработанного техпромфинплана цеха, постановки четкого контроля и учета работы выделяется специальный хозучетник и цеховой аппарат за счет общезаводского, кроме уже имеющихся в цехе счетной конторы и нормировщиков усиливается цеховыми рационализаторами и плановиками.

VII Хозрасчет в бригаде.

Рабочие передовых промышленных и транспортных предприятий выдвинули высшую форму социалистического соревнования и ударничества—хозрасчетные бригады.

Хозрасчетные бригады добились конкретных достижений в деле выполнения и перевыполнения количественных и качественных показателей промфинплана и является одной из форм борьбы за правильную организацию труда, за внедрение хозрасчета в работу предприятий, за дальнейшее развитие соцсоревнования на основе роста материальной заинтересованности рабочих в повышении производительности труда.

Исходя из этого техническая партийная конференция предлагает:

а) создать все необходимые условия для успешного перевода бригад на хозрасчет;

б) пересмотреть существующую расстановку рабсилы и расставить по технологическому процессу;

в) ликвидировать обезличку в оборудовании, уравниловку в оплате труда;

г) в систему работы парт и тех. просвещения включить вопросы хозрасчета;

д) закрепить бригады к сменам и местам не допуская переборски;

е) создать условия для успешной борьбы за экономию материала сырья, энергии, инструмента путем постановки их правильного ценностного учета;

ж) наладить внутрицеховое планирование.

Техническое оформление работ.

1. Хозрасчетная бригада получает от зав. (мастера) цеха производственное задание - наряд, в котором указаны количественные и качественные показатели, нормы производительности труда, нормы брака.

2. На основе наряда хозрасчетная бригада заключает договор с зав. (мастером) цеха.

3. Хозрасчетная бригада после обсуждения наряда на совещании бригады выдвигает встречный план, количественные показатели, повышение производительности труда, уменьшения и ликвидация брака, экономия материала, ликвидация прогулов, простоев, уничтожение недоделок, снижение себестоимости и улучшение качества.

Администратор цеха берет на себя обязательства: своевременно снабжать материалом, инструментом, своевременно производить ремонт оборудования, организацию и учет себестоимости и обязательства по премированию бригады за ее достижения по качественным показателям.

Техническая партийная конференция ВКП(б) учитывая важность развития хозрасчетных бригад в целях достижения правильной организации труда, внедрения хозрасчета и развертывания соцсоревнования, предлагает треугольнику завода уделить максимальное внимание к тщательной подготовке к переходу бригад на хозрасчет.

Капиталистическая рационализация является средством выкачивания прибылей для капиталистов, увеличивает безработицу, усиливает наступление на рабочий класс и вообще ухудшает положение рабочего класса.

Социалистическая рационализация—могучее средство для выполнения лозунга «догнать и перегнать» передовые капиталистические страны в технико-производственном отношении.

Индустриализация страны—основа построения социалистического хозяйства—немыслима без проведения реконструкции и рационализации. На основе роста социалистической индустрии из года в год улучшается положение рабочего класса нашей страны. Плановая система социалистического хозяйства создала могучее средство для роста производительных сил и одновременно роста благосостояния рабочего класса нашей страны.

Технический план должен поставить перед рационализаторской и изобретательской мыслью ряд совершенно конкретных задач, задач связанных с работой завода в 1932 г., не с рационализацией «вообще», а с изготовлением совершенно определенной машины—с рационализацией определенного технологического процесса, с определенным участием выполнения промфинплана. Рационализаторскую мысль и мысль изобретателя техплан должен ввести в определенные плановые рамки, тогда результаты будут несомненно еще более значительны и эффективны.

В понятие «рационализация» вкладывается дооборудование и переоборудование цехов завода, улучшение технологического процесса, улучшение междучехового транспорта, лучшая организация процессов производства—лучшая система учета—ответности, документооборот и т. д.

Планы по рационализации необходимо составлять с учетом заданий заводу по всем количественным и качественным показателям. Исходя из этого рацработы на 1932 год должны быть строго зафиксированы, проработаны и проведены в жизнь.

Помимо этого завод должен в течение мая и июня составить наметки своей пятилетки по количественным и качественным показателям. На основе этих наметок составить план реконструкции или большей рационализации завода.

Главная цель доклада дать наметку путей и главнейших рац-мероприятий обеспечивающих поднятие производительности труда в 1932 г. на 24 процента.

Капиталовложения в 1932 году незначительны, это говорит о том, что все внимание должно быть обращено на улучшение использования имеющихся ресурсов, т. е. при наличии почти не изменившихся условий дать больше продукции, лучшей по качеству, быстрее и дешевле.

Характер производства ВРЗ определил преобладание ручного труда в самом процессе ремонта.

Это обстоятельство заставляет уделить большое внимание рациональному использованию рабочей силы и механического оборудования.

Повышение производительности труда—это в конечном счете все для постройки социализма.

ВРЗ пришел на партийно-техническую конференцию с рядом крупнейших недостатков в деле выполнения количественных и качественных показателей в значительной степени потому, что не было уделено должного внимания рационализации производства, общей организованности, изобретательству и рабочим предложениям.

Партийно-техническая конференция должна создать перелом на основе решительного освоения технических знаний и наметить для выполнения целей

(Окончание на 4 стр).

РАЦИОНАЛИЗАЦИЯ В СИСТЕМЕ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

(Окончание тезисов доклада главного инженера тов. Золотова).

ряд конкретных рационализаторских и организационных мероприятий.

I. Организация труда.

«В основу правильной организации труда и внутризаводского планирования должно быть положено техническое нормирование (из решений 17 партконференции).

Работа бригад во всех цехах должна быть перестроена. Необходимо ввести индивидуальную сдельщину в бригаду. Надо создать такое положение, чтобы ежедневно учитывать итоги работы каждого рабочего за день, чтобы в тот же день каждый рабочий знал, выполнил ли он задание и сколько заработал. Ежедневный анализ работы заставляет быстро устранить причины, порождающие невыработку норм.

Наметка техники учета дана в специальной карточке. Соцсоревнование, ударничество, хозрасчет, сменно-встречный план обеспечат победу на фронте строительства при хорошо поставленном учете. Необходимо ударничество вообще сделать конкретным с обоснованием, цифрами достижений по всем количественным и качественным показателям. Лучшей формой учета необходимо признать бальную систему.

Система планирования должна строиться на нормах выработки. На технических нормах выработки, на 1932 год по местному соглашению завода намечено развить 10942 технических норм.

Поэтому организация труда должна быть такой, чтобы обеспечивала 100 проц. выполнения норм.

Задача на сегодня—ликвидировать простои из за несвоевременной выдачи к рабочему месту инструмента, детали, указаний материала и ликвидация недоделок и брака.

Примером правильной организации труда является работа в бандажной по методу ТНБ.

Выполнение заданий заводом возможно только при выполнении заданий каждого работающего у станка, тисков и т. д.

Контроль за выполнением создаст чувство ответственности за порученную каждому исполнителю работу.

Ликвидировать каждое ненужное движение, сделать наиболее эффективным каждый удар молотком и т. д., поможет поднять производительность труда на 24 проц. в 1932 году.

II. техническое планирование.

Система планового хозяйства предусматривается одним из важнейших элементов технического планирования основанное на технических нормах.

Планирование в ВРЗ лишь по форме построено по японской системе, по сути же нет достаточно обоснованной системы внешнего внутризаводского планирования.

Ремонтный характер производства усложняет задачу составления плана вследствие меняющегося объема работы. Отсутствие технорм не дает возможности полностью увязать техплан с планом рабочей силы.

Составление техпромфинплана 1932 года создает необходимые условия для перевода цехов и бригад на хозрасчет и на внедрение технического планирования в систему работы завода.

Выбор системы.

Почти 3-летний опыт проведения японской системы планирования на ремонтных заводах показал, что в советских условиях эта система в основном оправдалась. При соответствующих коррективах и подведении прочной базы технормирования эта система и по ВРЗ дает хороший результат.

Внешнее планирование.

В задачи внешнего планирования входит заблаговременное определение состояния объектов, предназначенных для ремонта.

До сих пор это дело было слабым местом составления месячных планов.

Тщательное составление описей на участ-

ках должно быть проведено во что бы то ни стало.

Введение должности раз'ездного заводского инспектора создаст контроль над качеством составления описей. План, построенный с учетом объема ремонта, серийности даст возможность заблаговременно изготовить необходимые запасные части.

Ступенчатый график является лучшим по форме планом поступления и выхода подвижного состава из ремонта.

Внутризаводское планирование.

Планирование запасов материалов и зап. частей должно быть полностью увязано с числом ремонта на предстоящий месяц с тем, чтобы обеспечить наличие в запасе необходимых деталей и не иметь излишних.

В наших условиях необходимо крупные детали заказывать по предварительным описям, а остальные иметь в пределах установленных максимума и минимума.

Пополнение кладовых должно производиться массовыми заказами. От заказывания мелких деталей на единицу надо отказаться.

Цеховой техплан.

На основе месячного задания всем цехам дается подробное задание по спецификации. Имея технормы затраты рабочей силы можно и должно составить бригадные ступенчатые графики по раб. силе и сделать точный расчет по бригадам на каждый день наличия рабочих.

Норма простоя в ремонте требует работы по графику. На каждый объект ремонта дается заранее составленный график ремонта. Работа по графикам—основа технического планирования.

Система ежедневных планерных совещаний должна строиться на контроле и корректировке сроков по графикам.

Одним из крупнейших недостатков планирования в ВРЗ является отсутствие увязки сроков графиков со сроками планерных совещаний.

Необходимо решительно внедрить работу бригад по графикам. На основе ежедневного доведения заданий по графику и планерке до бригад и систематического контроля за выполнением этих сроков.

Недоведение заданий до бригад надо рассматривать как бесхозяйственность. Только выполнение норм каждым исполнителем обеспечит выполнение хорошо составленного плана. Невыполнение норм рабочим должно рассматриваться как нарушение трудовой дисциплины. Оценку хозяйственнику надо давать учитывая выполнение норм его подчиненными.

Составление плана вспомогательных цехов должно исходить из задания на ремонт паровозов и вагонов и дополнительных работ. На основе норм затрат по ремонтным деталям, изготовление новых деталей по спецификациям дает возможность составить план загрузки каждого станка. Прикрепление деталей к станкам, технормирование, нормы на единицу в часах и штуках, задание по спецификации—необходимые элементы составления плана для вспомогательных цехов. Лучшей системой технического планирования является планирование в станко и трудочасах.

Проработка и проведение в наших условиях системы станко и трудочасов является задачей сегодняшнего дня.

Работа по разработке и применению техпромфинплана широко развернулась по всем цехам и отдельным бригадам.

Проведена подготовительно-массовая разъяснительная работа по существу вопросов связанных с техпромфинпланом.

Намечены важнейшие контрольно-технические точки и важнейшие мероприятия, обеспечивающие их осуществление.

Цехи и бригады занялись действительным анализом технологических и производственных процессов и выявлением внутризаводских возможностей.

Все результаты разработки техпромфинплана необходимо полностью собрать, систематизировать по цехам и бригадам, наметить сроки выполнения каждого мероприятия, положив весь итог в основу работы завода для выполнения количественных и качественных показателей.

III. Наметки основных рационализаторских мероприятий на 1932 год.*)

ПАРОВОЗНЫЙ ЦЕХ:

1. Организовать испытание арматуры до постановки на паровоз. 2. Сделать станок для расточки цилиндров без от'емки задней крышки. 3. Реорганизовать цеховой транспорт по системе сигнализации.

КОТЕЛЬНЫЙ ЦЕХ:

1. Изготовление мелких приспособлений для сверловки и клепки связей. 2. Пересмотреть и улучшить метчиковое хозяйство.

МЕХАНИЧЕСКИЙ Ц.Х.:

1. Применить резцы из стали «Победит». 2. Закончить прикрепление деталей к станкам. 3. Вести работу по инструкционным картам.

ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ ЦЕХ:

1. Установить экономайзер. 2. Установить маслоотделитель. 3. Установить перегреватель котлу № 2. 4. Перевести на отработанный пар молоток сушилку дерева.

КУЗНЕЧНЫЙ ЦЕХ:

1. Установить эл.-св. машину. 2. Пустить молот № 8. 3. Установить ковочную машину системы «НУРК». 4. Переводить на прессы работу с молоток.

КОЛЕСНЫЙ ЦЕХ:

1. Поставить люнеты на всех станках. 2. Поставить самоходы на шечных станках. 3. Пустить новую бандажную. 4. Сделать двухъярусное горно в бандажной.

ДЕРЕВООБДЕЛОЧНЫЙ ЦЕХ:

1. Установить шипорезку. 2. Применить ряд приспособлений на станках для уменьшения ручной обработки. 3. Уменьшить отходы на лесопилке и в станочной.

ЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ:

1. Уменьшить до минимальной нормы брак чугуна и медного литья. 2. Перевести новую машинную формовку колодки.

РЕМОНТНЫЙ ЦЕХ:

1. Расширить площадь цеха за счет перевода замочной в вагонный цех. 2. Пополнить недостающие станки. 4. Вести работу по капитальному и планово-предупредительному ремонту по графикам.

ВАГОННЫЙ ЦЕХ:

1. Сделать сварочную проводку по цеху. 2. Сделать сварочную проводку на сдаче. 3. Организовать тележечный отдел.

ЗАВОДСКИЙ ТРАНСПОРТ.

1. Вести работу тележек по расписанию. 2. Применить электро-тележки 2 шт. 3. Сделать специальную дорогу для тележек.

УТИЛИЗАЦИЯ:

1. Удалить котлы из помещения. 2. Установить необходимое оборудование: сварочный агрегат, строгальный станок, сверлильный станок, токарный станок-болторезку.

Техническая партийная конференция ВРЗ подведет итоги работы завода в части технической вооруженности завода планирования, общей организованности, внедрения хозрасчета и наметит новые пути и задачи.

На основе освоения новейшей техники всеми коммунистами и рабочими дело построения социализма пойдет невиданными темпами.

Сделать каждого коммуниста, ударника и рабочего рационализатором и организатором. Дать ему технические знания—такова задача.

Революционный энтузиазм и энергия в соединении с плановой системой и техническими знаниями—победят.

*) Рацмероприятие печатаем сокращенно.

Отв. редактор ЗАПОРЖИН.